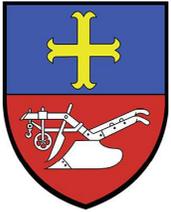


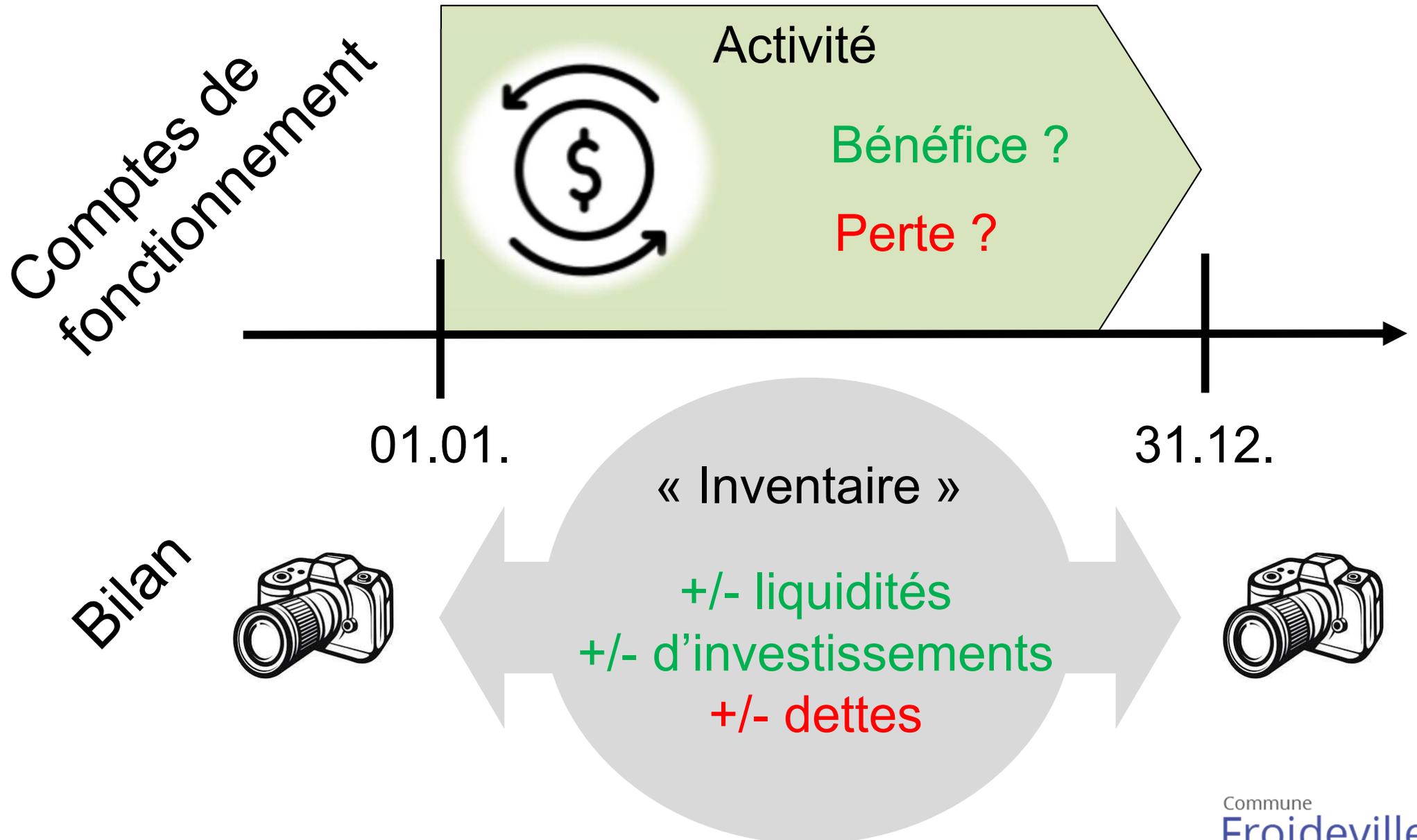


# GESTION FINANCIERE COMMUNALE





# La gestion financière communale



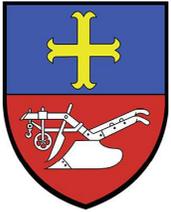


# La gestion financière communale

---

- **1<sup>ère</sup> partie :**  
**comptes de fonctionnement**
  - Flux financiers
  - Comment lire les comptes ?
  - Résultats
  - Gestion budgétaire





# La gestion financière communale

---

- **2<sup>ème</sup> partie :**  
**Bilan**
  - Comment lire les comptes ?
  - Investissements
  - Liquidités
  - Réserves comptables
  - Gestion de la dette

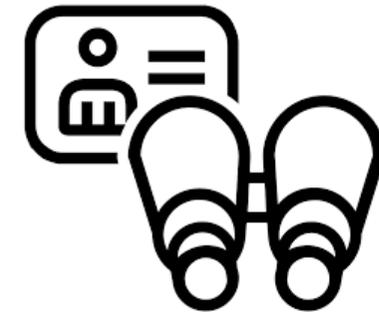


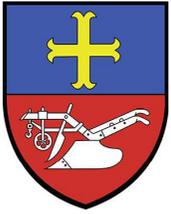


# La gestion financière communale

---

- **3<sup>ème</sup> partie :**  
**Divers**
  - Fiscalité
  - Taxes
  - Péréquation
  - MCH2



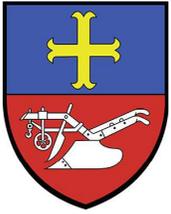


# La gestion financière communale

---

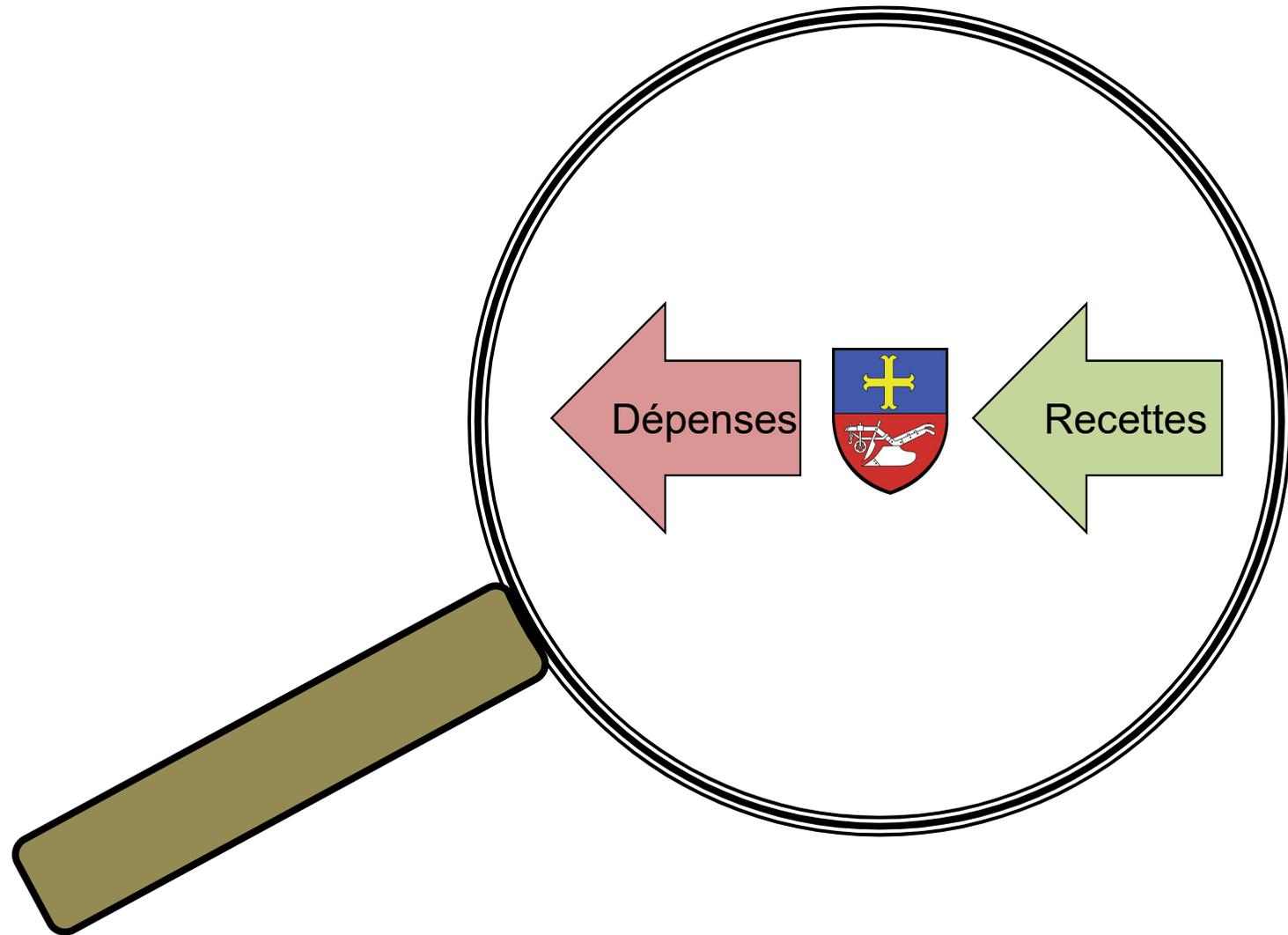
- **1<sup>ère</sup> partie :**  
**comptes de fonctionnement**

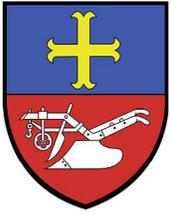




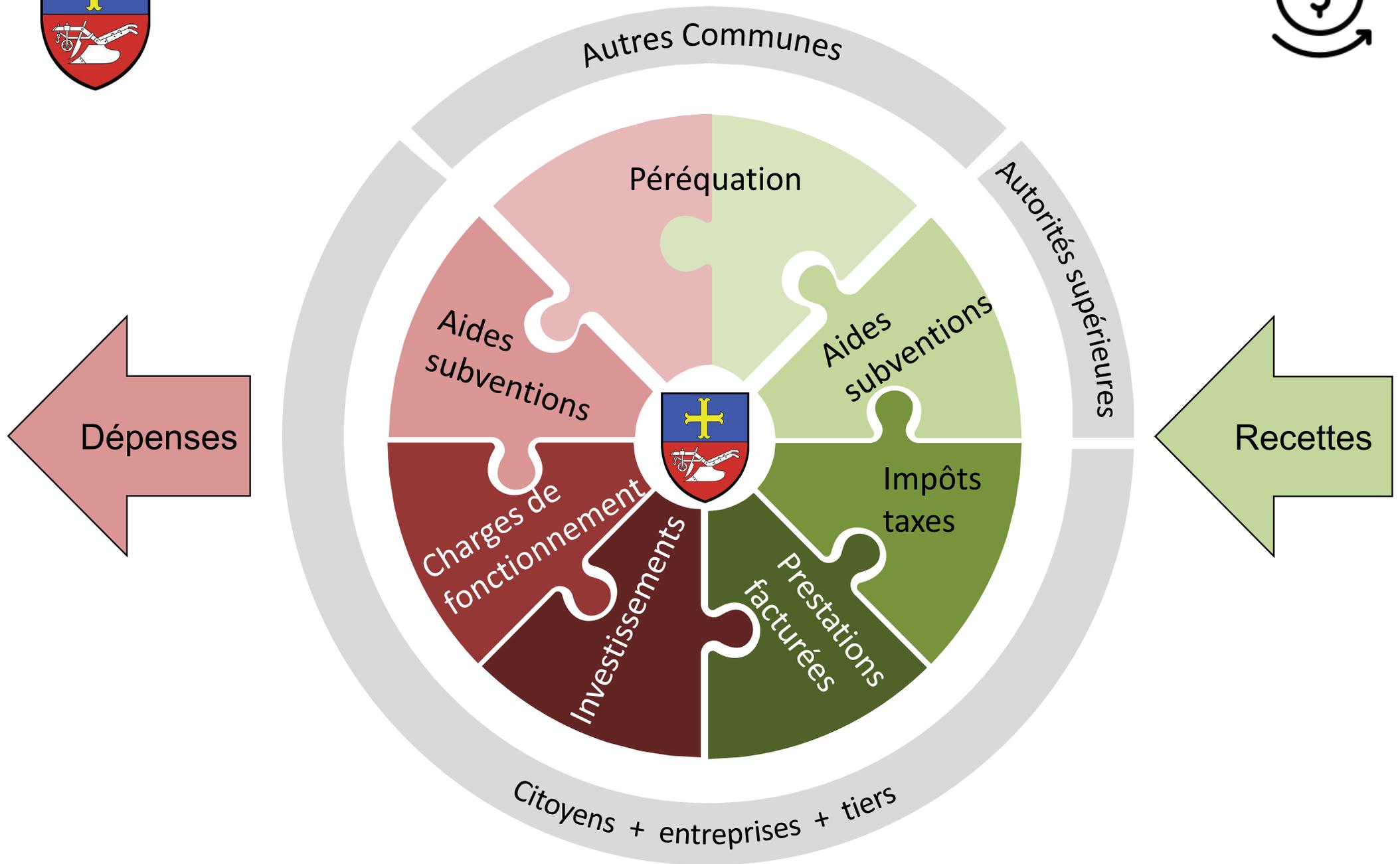
# Flux financiers

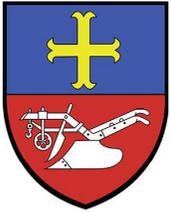
---





# Flux financiers





# Comment lire les comptes ?



**Froideville**

Préavis de la Municipalité concernant les comptes de la commune de FROIDEVILLE pour l'année 2021

N° 17 / 2022

LA MUNICIPALITÉ DE FROIDEVILLE

AU CONSEIL COMMUNAL



## Les comptes communaux : natures



### Comptes de fonctionnement

3	Charges	4	Revenus
30	Salaires	40	Impôts
31	Achats marchandises et prestations	41	Patentes, concessions
32	Intérêts	42	Revenus du patrimoine
33	Amortissements	43	Taxes, émoluments
35	Participations à des collectivités	44	Recettes cantonales
36	Aides et subventions	45	Participations des collectivités
		46	Prestations facturées
38	Attributions à réserves	48	Prélèvements à réserves
39	Imputations internes	49	Imputations internes

Natures



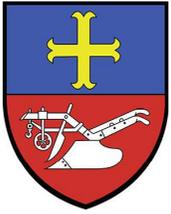
## Les comptes communaux : dicastères



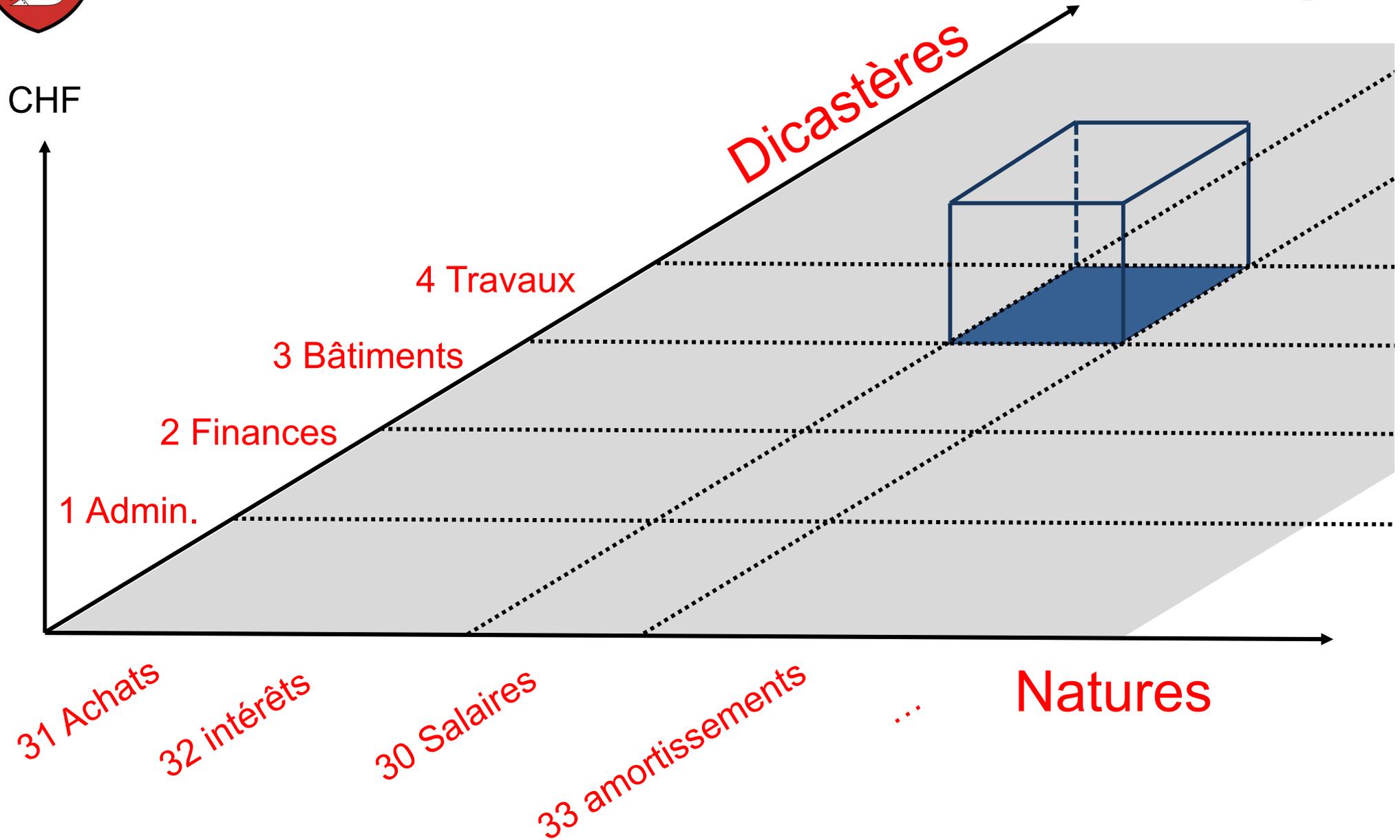
### Comptes de fonctionnement

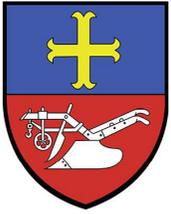
- 1 Administration générale
- 2 Finances
- 3 Domaines et bâtiments
- 4 Travaux
- 5 Instruction publique et cultes
- 6 Police
- 7 Sécurité sociale
- 8 Services industriels

**Dicastères**

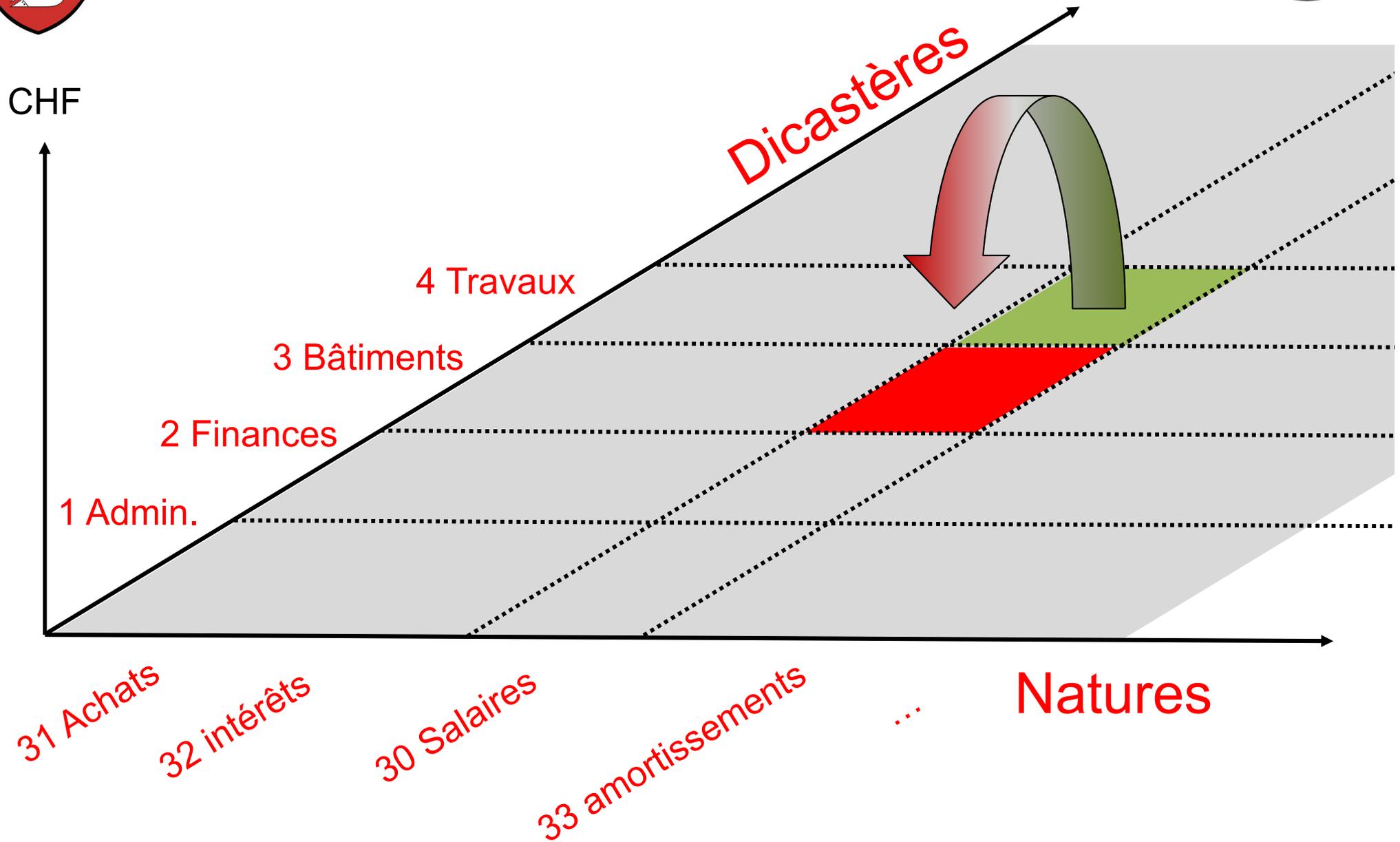


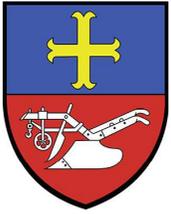
# Les comptes communaux : comptabilité analytique



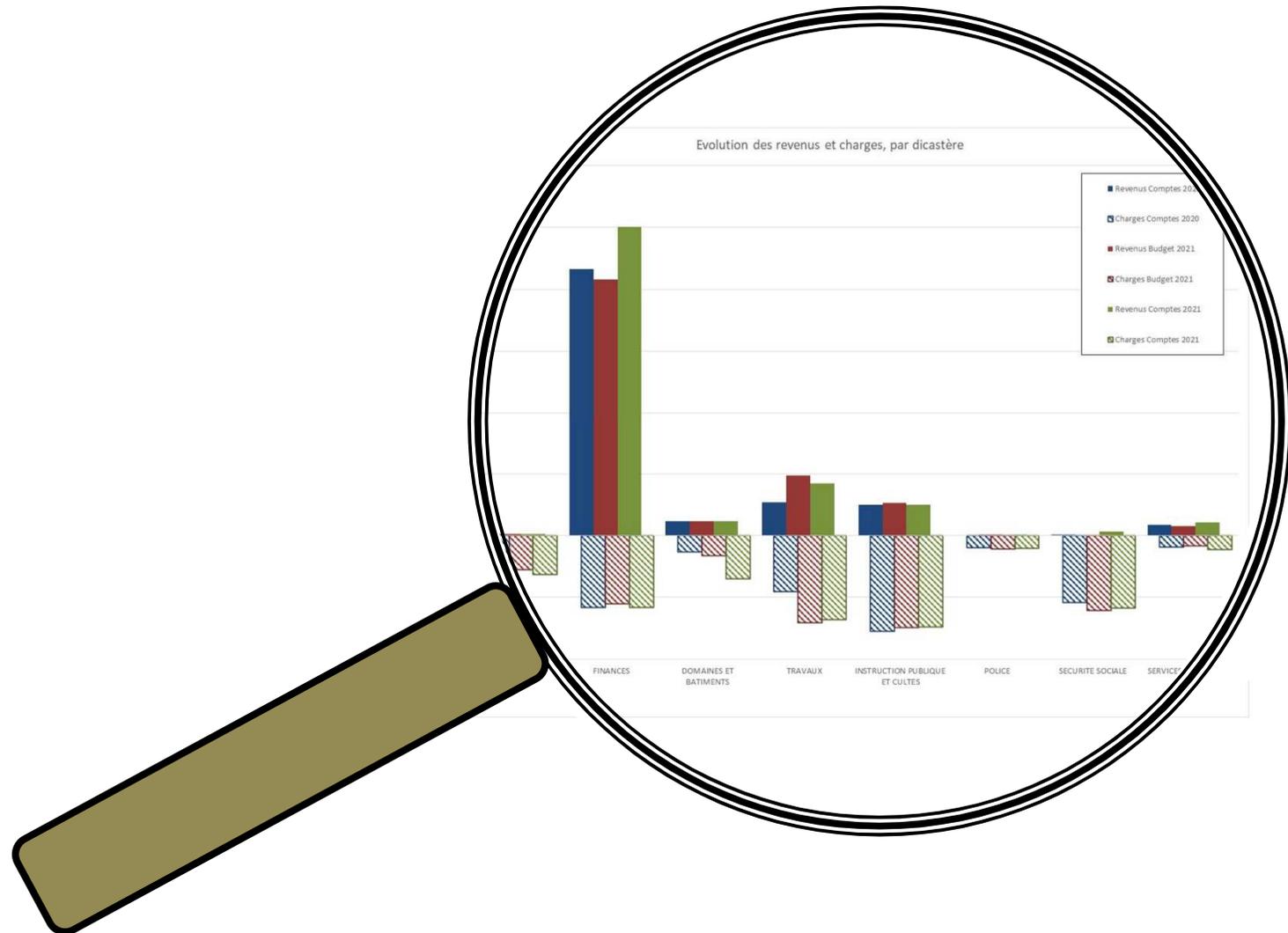


# Les comptes communaux : Imputations internes





# Résultats





## Résultats : excédent de revenus



### Comptes de fonctionnement

3 Charges

4 Revenus

38 Amortissements  
extraordinaires

38 Attributions à réserves



## Résultats : excédent de charges



### Comptes de fonctionnement

3 Charges

4 Revenus

48 Prélèvements à réserves



# Gestion budgétaire



**Froideville**

**Préavis de la Municipalité concernant le budget des  
dépenses et des recettes ordinaires de la commune de  
FROIDEVILLE pour l'année 2022**

**N° 9/2021**

**LA MUNICIPALITÉ DE FROIDEVILLE**

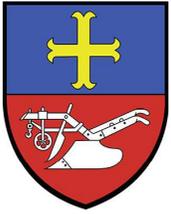
**AU CONSEIL COMMUNAL**



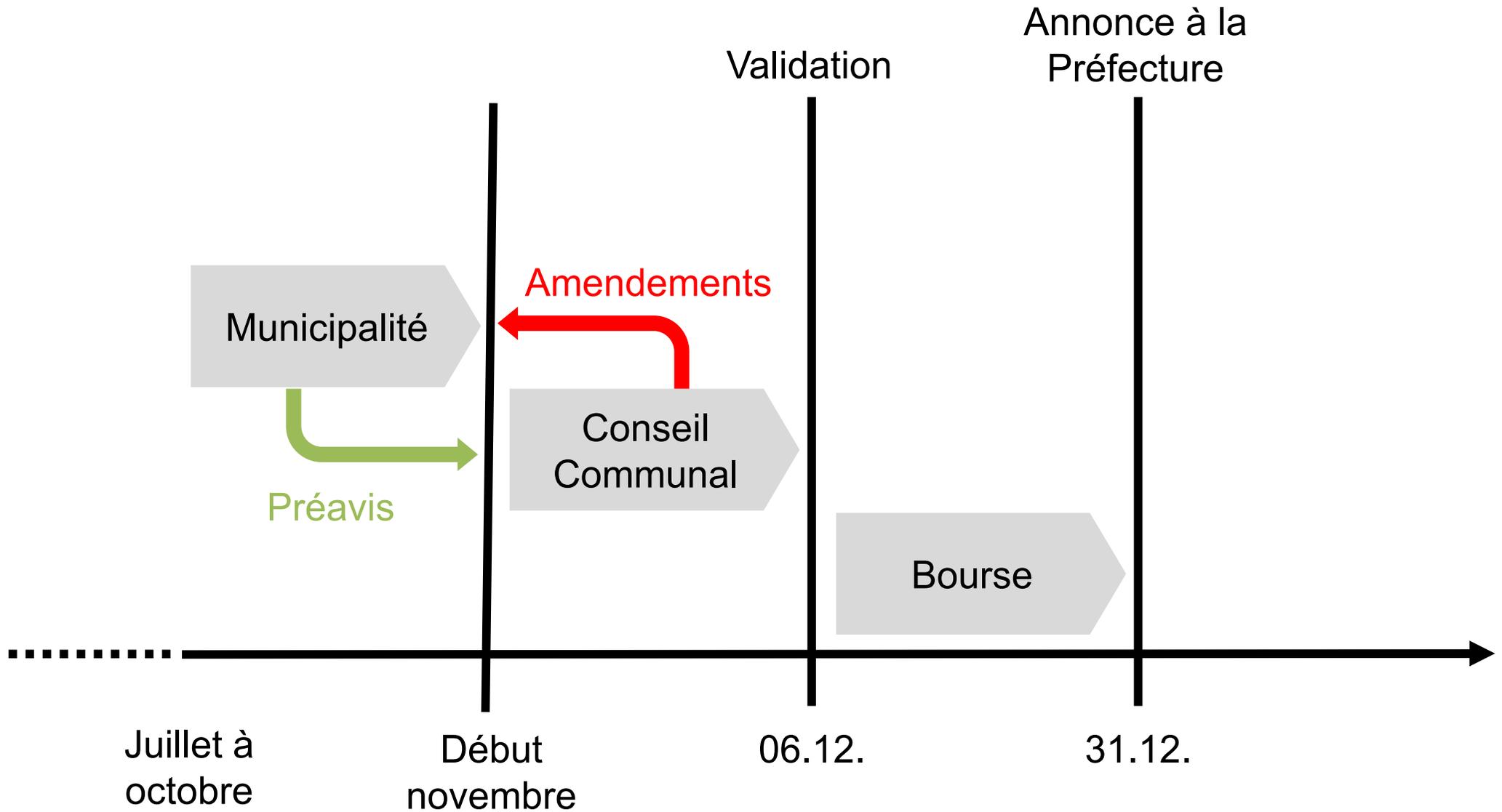
# Gestion budgétaire - buts

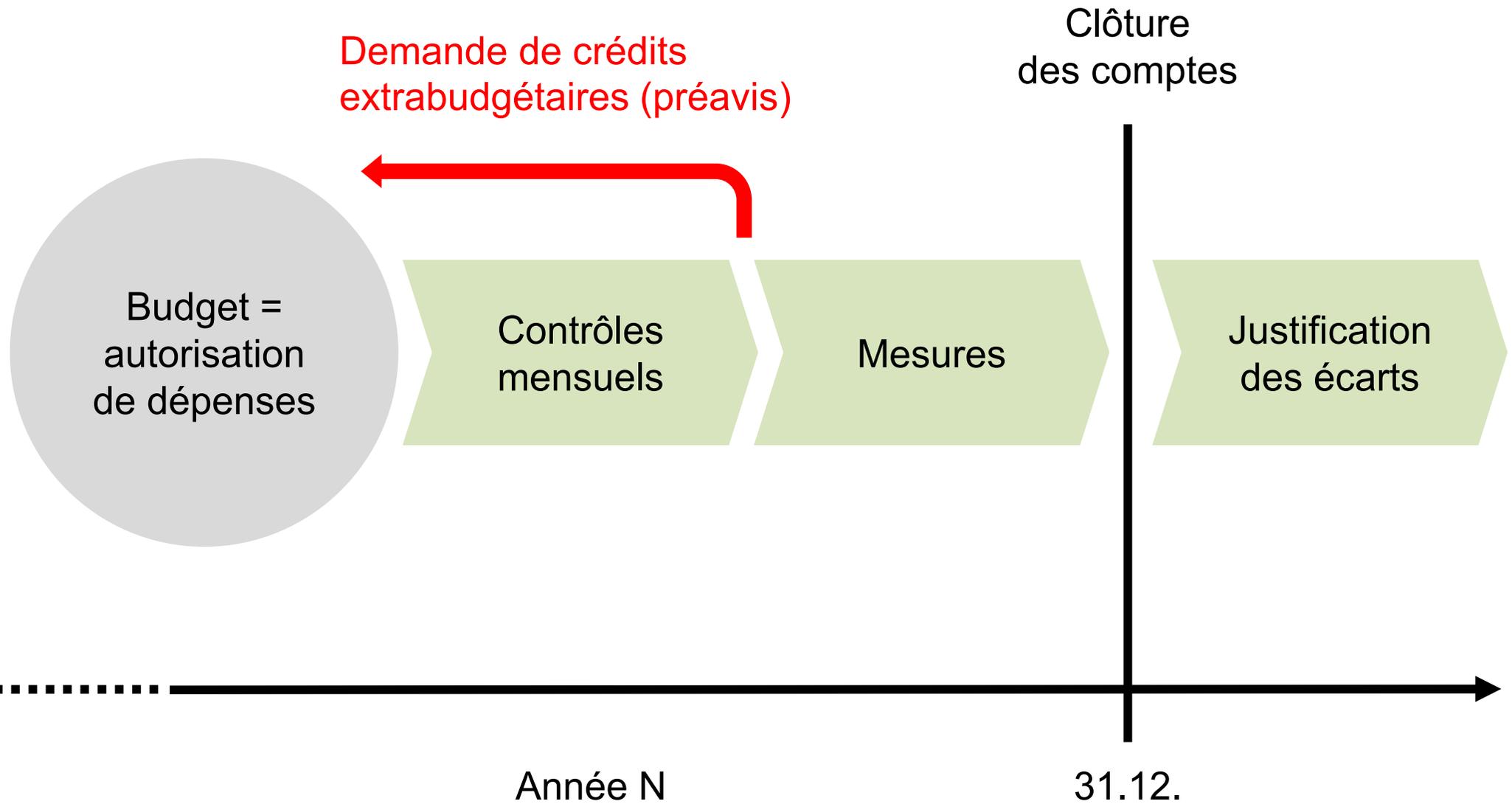
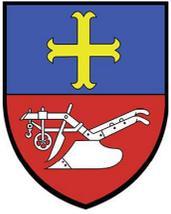
---

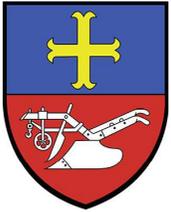
- Contrôler les dépenses
- Fixer des objectifs
- Anticiper les résultats
- Valider :
  - Taux d'impôt
  - Taxes
  - Emoluments
  - Tarifs



# Gestion budgétaire - Elaboration (année N-1)





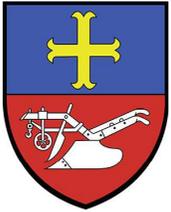


# La gestion financière communale

---

- **2<sup>ème</sup> partie :**  
**Bilan**





# Comment lire les comptes ?



**Froideville**

Préavis de la Municipalité concernant les comptes de la commune de FROIDEVILLE pour l'année 2021

N° 17 / 2022

LA MUNICIPALITÉ DE FROIDEVILLE

AU CONSEIL COMMUNAL



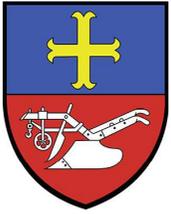
# Comment lire les comptes communaux - le bilan



Bilan	
91 Actifs	92 Passifs
910 Disponibilités	920 Créanciers
911 Débiteurs	922 Dettes moyen/long terme
912 Patrimoine financier	
914 Patrimoine administratif	
915 Prêts et titres	
	925 Passifs transitoires
	928 Réserves
913 Actifs transitoires	929 Capital

Fonds étrangers

Fonds propres



# Investissements

---





## Liquidités : achat d'un bien



### Comptabilisé en charges

2022      2023      2024      2025      2026      2027

Charges de Fonctionnement

+ 100

Investissements (Bilan)

Liquidités (Bilan)

- 100

Idem !

### Comptabilisé en investissement

2022      2023      2024      2025      2026      2027

Charges de Fonctionnement

+ 20

+ 20

+ 20

+ 20

+ 20

Investissements (Bilan)

+ 100

- 20

- 20

- 20

- 20

- 20

- 20

- 20

- 20

Liquidités (Bilan)

- 100



## Liquidités : achat d'un bien



### Comptabilisé en charges

2022 2023 2024 2025 2026 2027

Charges de Fonctionnement

+ 100

Investissements (Bilan)

Liquidités (Bilan)

- 100

### Comptabilisé en investissement

2022 2023 2024 2025 2026 2027

Charges de Fonctionnement

+ 20

+ 20

+ 20

+ 20

+ 20

Investissements (Bilan)

+ 100

- 20

- 20

- 20

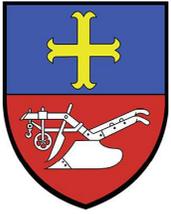
- 20

- 20

Liquidités (Bilan)

- 100

Idem !



## Liquidités : achat d'un bien



### Comptabilisé en charges

2022 2023 2024 2025 2026 2027

Charges de Fonctionnement

+ 100

Investissements (Bilan)

Liquidités (Bilan)

- 100

### Comptabilisé en investissement

2022 2023 2024 2025 2026 2027

Charges de Fonctionnement

+ 20

+ 20

+ 20

+ 20

+ 20

Investissements (Bilan)

+ 100

- 20

- 20

- 20

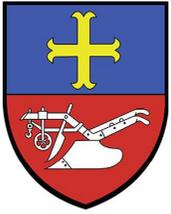
- 20

- 20

Liquidités (Bilan)

- 100

Idem !

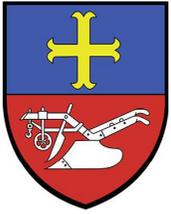


# Investissements

---

## Impact sur les comptes de fonctionnement

- Aucun au **moment de l'investissement**
  - péjore **les années futures**
- ➔ **Durée d'amortissement !**



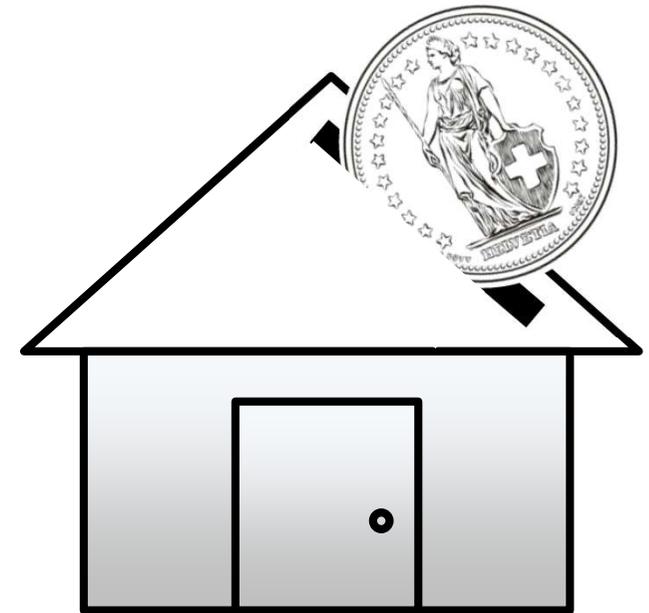
# Patrimoine financier

---

Immeubles avec revenus

→ Placement / rendement

→ On pourrait les vendre





# Patrimoine financier

<b>912</b>	<b>PLACEMENTS DU PATRIMOINE FINANCIER</b>	<b>3'381'467.23</b>	
<b>9120</b>	<b>Titres et Placements</b>	<b>171'567.23</b>	
9120.04.01	B.R.G.V. 46706.92 - Fonds Culturel	58'142.32	
9120.04.03	B.R.G.V. Part Soc - Fonds Culturel	4'800.00	
9120.07.02	B.R.G.V. 46706.71 - Belle-View	69'200.31	
9120.08	B.R.G.V. 46706.85 - Dépôt Clés Congélateur	3'215.32	
9120.09	B.R.G.V. 46706.55 - Fonds Activités Jumelage	21'875.33	
9120.12	B.R.G.V. 46706.25 - Fonds Ecoles Primaires	11'852.54	
9120.13	B.R.G.V. 46706.63 - Fonds Union Sociétés Locales	2'481.41	
<b>9123</b>	<b>Terrains et Immeubles du Patrimoine Financier</b>	<b>3'209'900.00</b>	
9123.0	Terrains et Immeubles	1'663'900.00	
9123.1	Immeuble Route de Lausanne 3 (L'Atelier)	580'000.00	
9123.2	Parcelle Registre Foncier 399 (Ex-Delisle Jean-Pierre)	100'000.00	
9123.3	La Poste parcelle RF 520		



# Patrimoine administratif

---

→ Pas de revenus

→ Coûts d'entretien

→ On ne peut pas s'en débarrasser !

Infrastructures (routes, égouts, réseau d'eau)

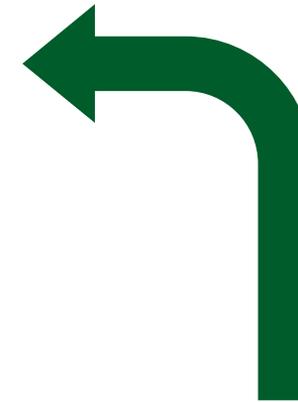
Bâtiments communaux (administration, voirie)

Matériel



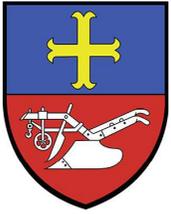
# Patrimoine administratif

914	INVESTISSEMENTS PATRIMOINE ADMINISTRATIF	
9141	Ouvrages de Génie Civil et d'Assainissement à Amortir	
9141.01	Giratoire	
9141.21	Collecteurs-Pré-Camuz+Trottoir+Carrefour Sur Le Pont-Rossy	
9141.22	Trottoir Sur Le Pont-Rossy-Rue du Four	
9141.23	Collecteurs EU/EC Maupas-Lavoir-Rio Muny	
9141.25	Carrefour Route de Lausanne-Vieille Forge	
9141.26	Carrefour Route de Lausanne-Montaney	
9141.27	Carrefour Montaney-Echallens-Crétilion	
9141.28	Séparatifs Quartier de B...	



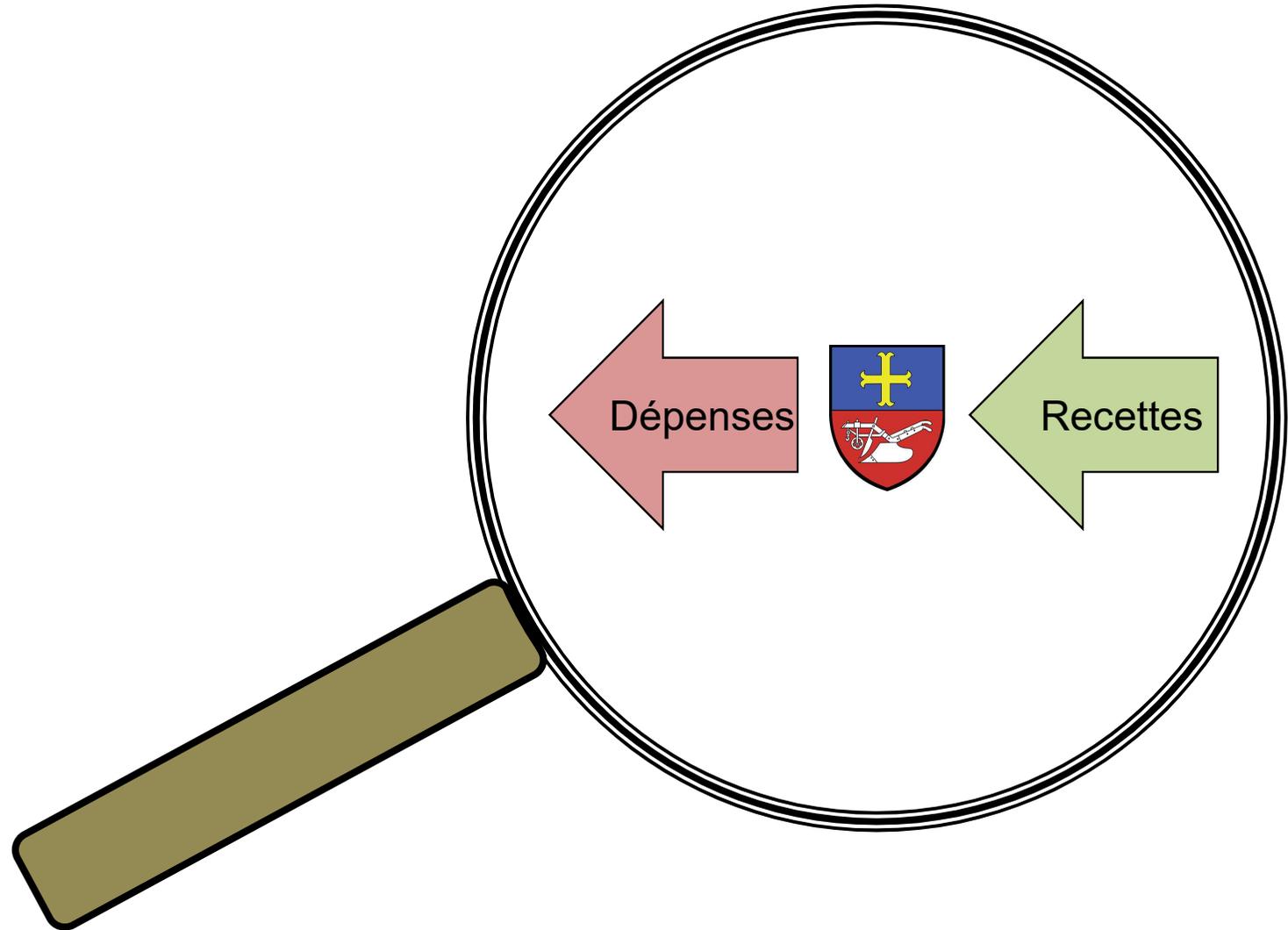
Détails

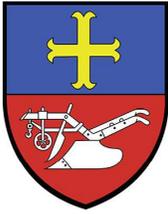
Compte d'investissement	Objet	Préavis	Crédit accordé	Dépenses cumulées
<b>Ouvrage de génie civil et d'assainissement à amortir</b>				
9141.01	Giratoire	70-4/89		60'00
9141.21	Collecteurs-Pré-Camuz+trottoir+carrefour Sur le Pont+Rossy	15/2003	584'000	480'82
9141.22	Trottoir sur le Pont-Rossy-Rue du Four	18/2003	136'300	133'22
9141.23	Collecteurs EU/EC Maupas-Lavoir-Rio Muny	23/2004	705'000	709'67
9141.25	Carrefour Route de Lausanne-Vieille Forge	33/2005	256'000	
9141.26	Carrefour Route de Lausanne-Montaney			
	Carrefour			



# Liquidités

---





## Liquidités : achat d'un bien



### Comptabilisé en charges

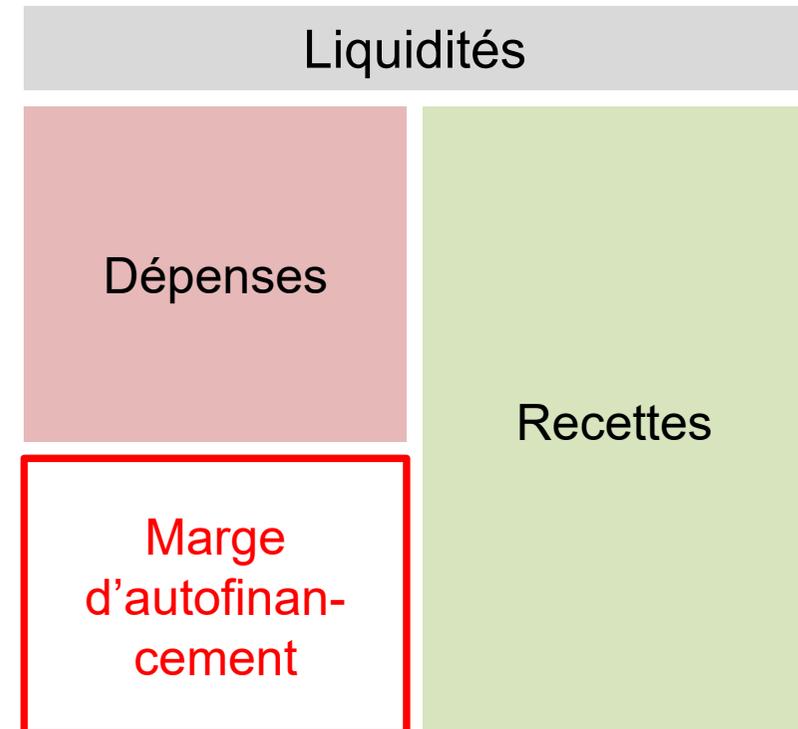
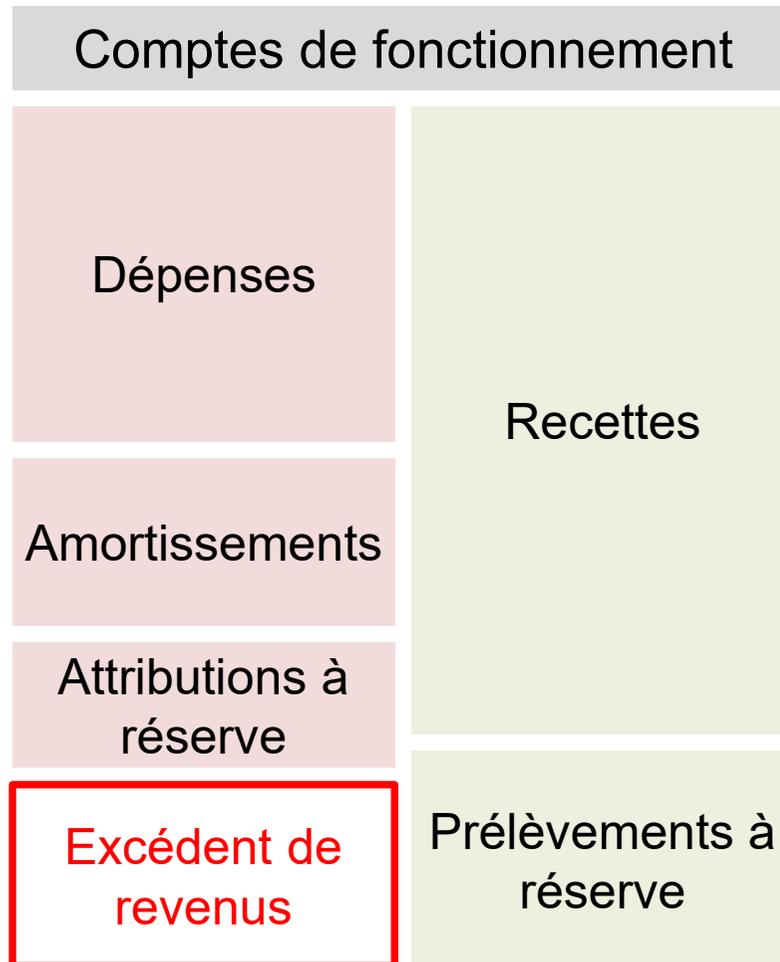
	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Charges de Fonctionnement	+ 100					
Investissements (Bilan)						
Liquidités (Bilan)	- 100					

### Comptabilisé en investissement

	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Charges de Fonctionnement		+ 20	+ 20	+ 20	+ 20	+ 20
Investissements (Bilan)	+ 100	- 20	- 20	- 20	- 20	- 20
Liquidités (Bilan)	- 100					



# Gestion des liquidités

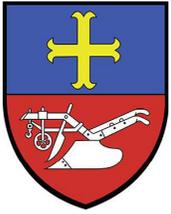




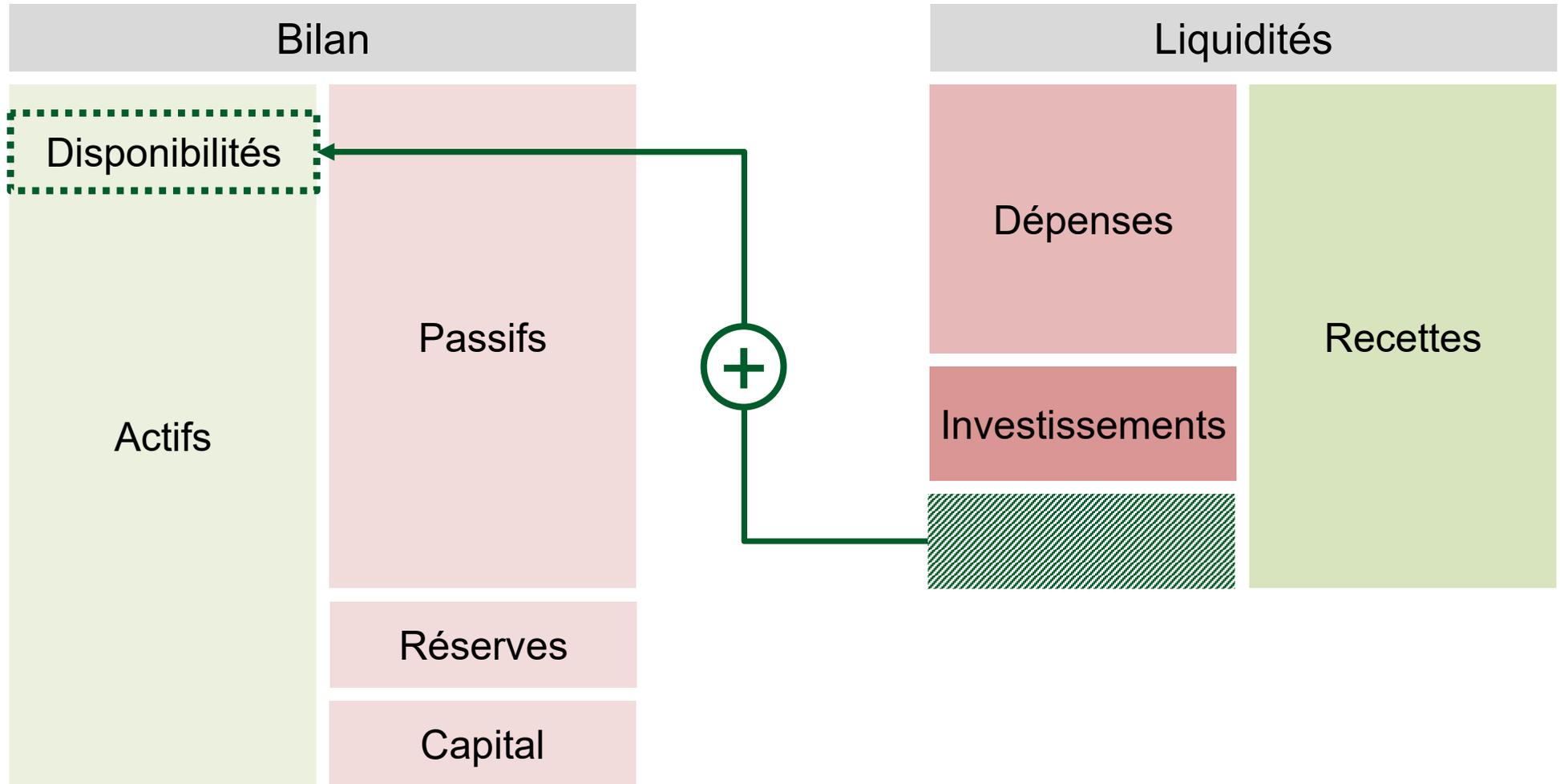
# Marge d'autofinancement

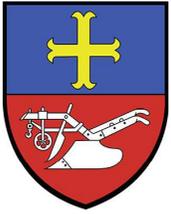
Description	Nature	Comptes 2021
Revenus de fonctionnement		13'882'536
- prélèvements aux réserves	xxx.480	- 466'059
- prélèvements aux réserves affectées	xxx.481	- 477'370
<b>Revenus nets</b>		<b>12'939'107</b>
Charges de fonctionnement		13'853'518
- amortissements selon budgets	xxx.331	- 800'975
- amortissements complémentaires	xxx.332	- 1'122'522
- attributions aux réserves	xxx.380	- 1'201'000
- attributions aux réserves affectées	xxx.381	- 136'055
<b>Dépenses nettes</b>		<b>10'592'966</b>
<b>Marge d'autofinancement</b>		<b>2'346'141</b>

L'activité 2021 a permis de dégager près de 2,4 millions de liquidités

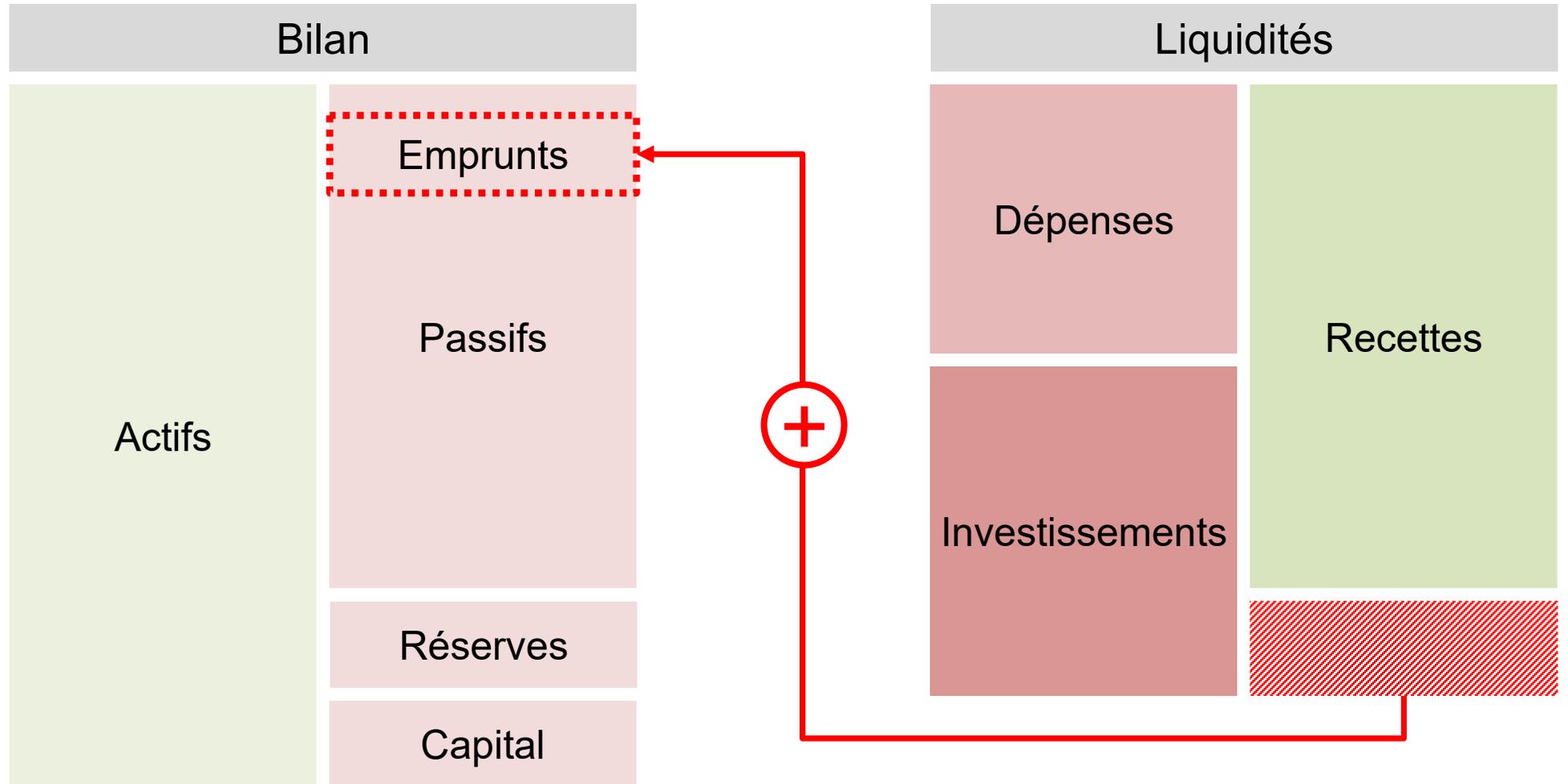


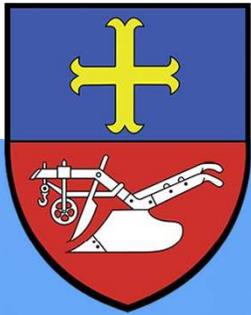
# Gestion des liquidités





# Gestion des liquidités

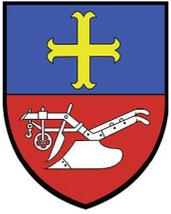




**PAUSE**

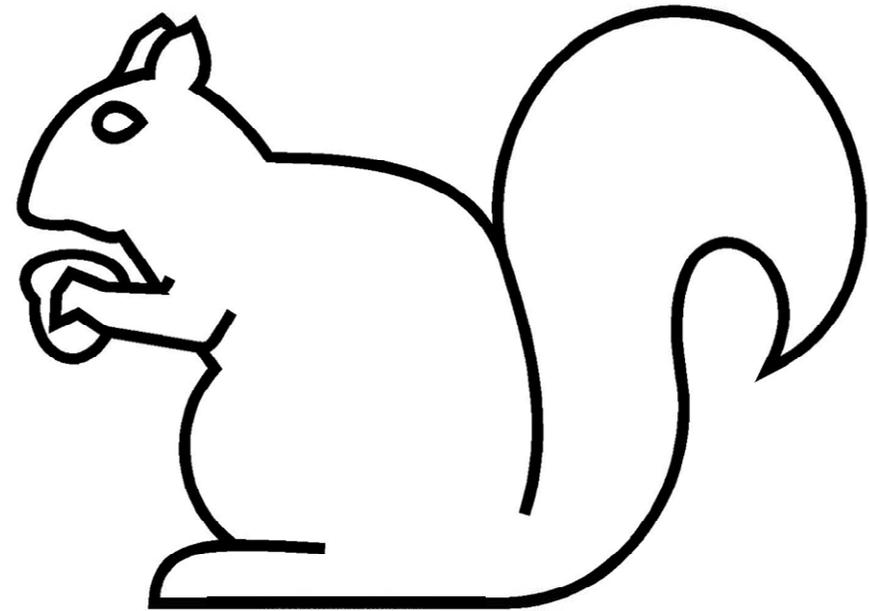
**10 MIN.**





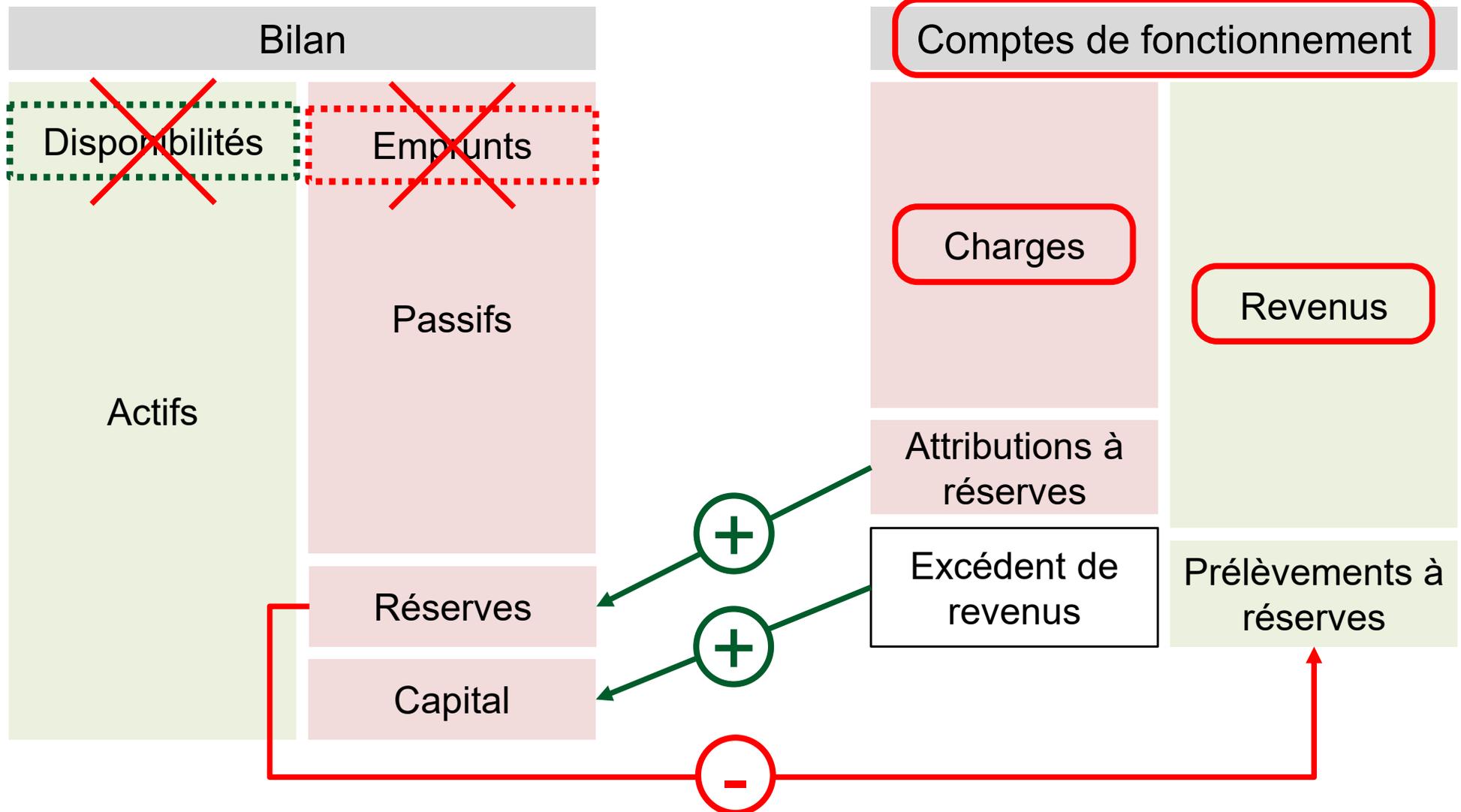
# Réserves comptables

---





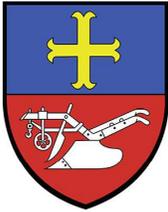
# Comment lire les comptes communaux – les réserves





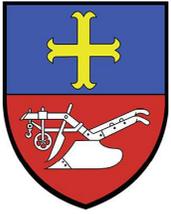
# Ecritures de boucllement

Compte	Désignation	Comptes 2021	
		Charges	Revenus
170.380.2	Attribution à réserve pour activités sportives	200'000	
350.380	Attribution à réserve Bâtiments	800'000	
510.380.2	Attribution à réserve constructions scolaires futures	200'000	
430.332	Amortissements complémentaires	244'019	
460.332	Amortissements complémentaires	38'140	
460.481	Prélèvement à réserve épuration		38'140
<b>Totaux</b>		<b>1'482'159</b>	<b>38'140</b>
<b>Excédent de revenus / (charges)</b>		<b>- 1'444'019</b>	



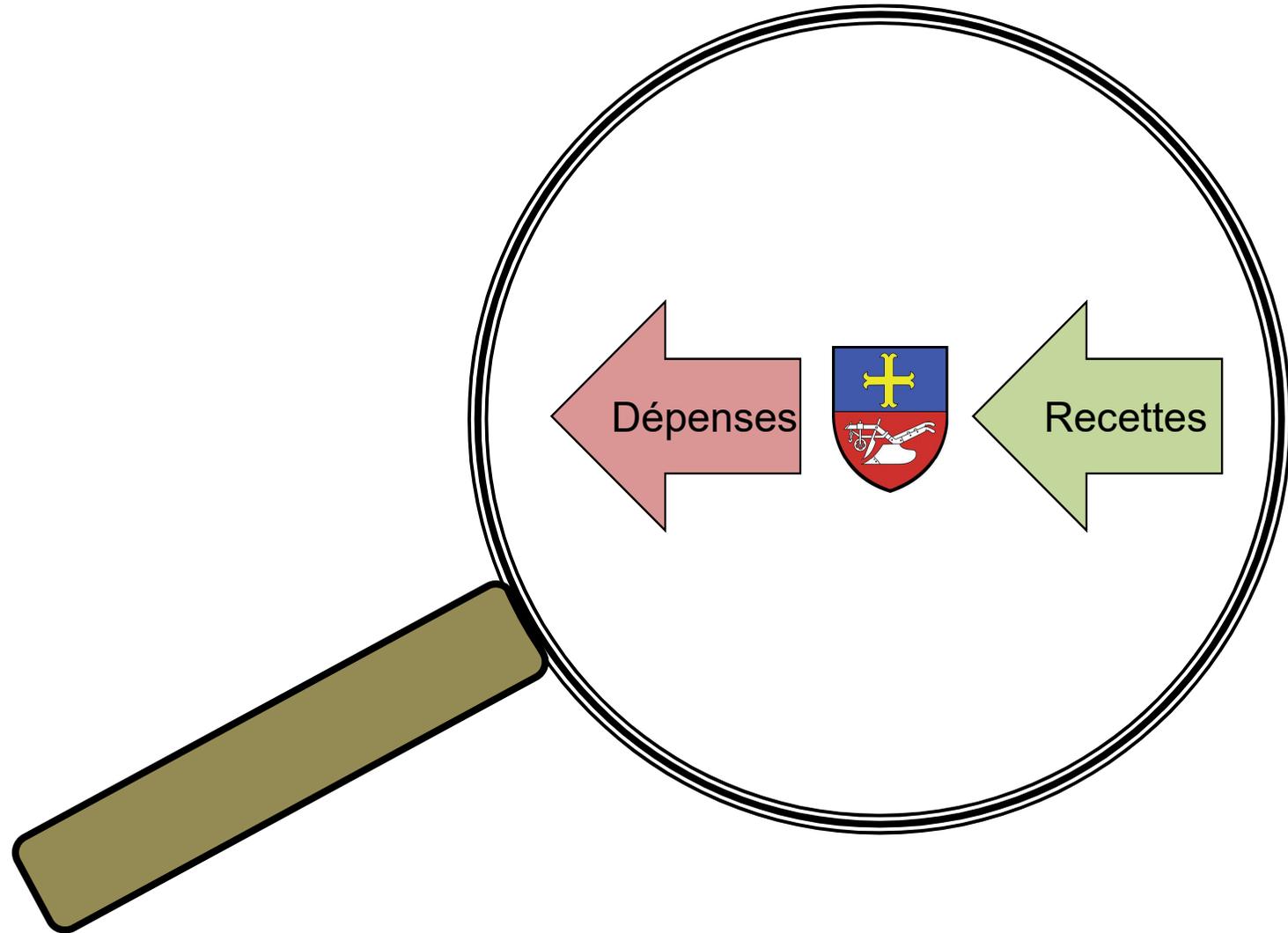
# Réserves comptables

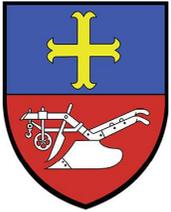
<b>928</b>	<b>FINANCEMENTS SPECIAUX ET FONDS DE RESERVE</b>	<b>- 8'806'612.68</b>	<b>- 9</b>
<b>9280</b>	<b>Fonds Alimentés par des Recettes Affectées</b>	<b>- 1'798'980.47</b>	<b>- 1</b>
9280.01	Réserve: PCi	- 50'151.75	
9280.02	Réserve: Epuration	- 1'070'846.88	
9280.03	Réserve: Eau	- 634'109.63	
9280.04	Réserve: Reboisement	- 3'650.00	
9280.06	Réserve: Ordures Ménagères et Déchets	- 40'222.21	
<b>9282</b>	<b>Fonds de Réserve</b>	<b>- 7'007'632.21</b>	<b>- 7</b>
9282.01	Réserve: Bâtiments	- 1'200'000.00	- 1
9282.03	Réserve: Constructions Scolaires Futures	- 1'833'318.00	- 1
9282.04	Réserve: Fonds Culturel	- 58'508.23	
9282.05	Réserve: Fonds Compensation Forestier	- 231'600.00	
9282.09	Réserve: Activités Jumelage	- 24'875.20	
9282.1	Réserve: Fonds Ecoles Primaires		
9282.13	Réserve: Travaux d'Aménagements Routiers		



# Gestion de la dette

---





# But d'un emprunt

---



Payer les charges courantes



Financer les nouveaux investissements



## Conséquences d'un emprunt



### Comptes de fonctionnement

3 Charges

4 Revenus

30 Salaires

40 Impôts

31 Achats marchandises et prestations

41 Patentes, concessions

42 Revenus du patrimoine

32 Intérêts

43 Taxes, émoluments

33 Amortissements

44 Recettes cantonales

35 Participations à des collectivités

45 Participations des collectivités

36 Aides et subventions

46 Prestations facturées

38 Attribution à réserve

48 Prélèvement à réserve

39 Imputations internes

49 Imputations internes





## Conséquences d'un emprunt



### Bilan

91 Actifs

92 Passifs

910 Disponibilités

920 Créanciers

911 Débiteurs

922 Dettes moyen/long terme

912 Patrimoine financier

914 Patrimoine administratif

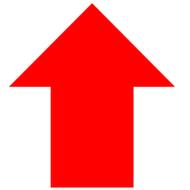
915 Prêts et titres

925 Passifs transitoires

928 Réserves

913 Actifs transitoires

929 Capital





# Dette : base légale

---

- Plafond d'endettement à fixer **en début de législature** (art. 143 LC)
- Limite maximale d'endettement global
- Décision du Conseil Communal



# Si le plafond est dépassé ?

---

→ Demande au Conseil d'Etat



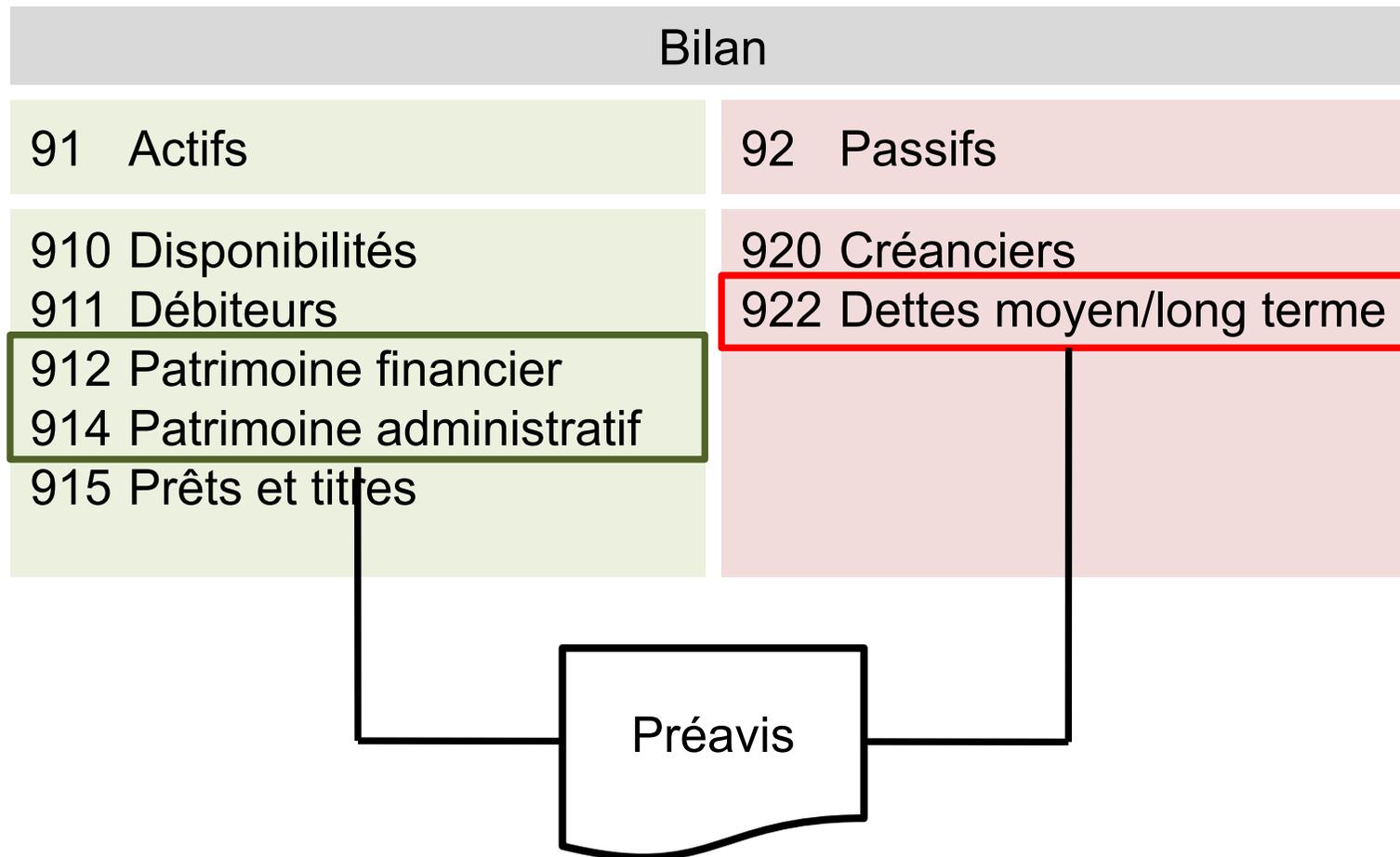


# Emprunts

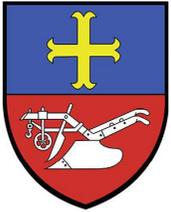
922	<b>EMPRUNTS A MOYEN ET LONG TERME</b>	- 14'121'760.00	- 13
9221	<b>Emprunts Divers</b>	- 14'121'760.00	- 13
9221.29	B.C.V. U 5286.60.30, Crédit Construction Nouveau Collège		
9221.29914	B.C.V. K 5323.31.34, Avance à Terme Fixe au 31.07.2030	- 2'740'000.00	
9221.29916	B.C.V. K 5323.31.34, Avance à Terme Fixe au 31.07.2030		- 2
9221.3	Emprunt BCV 2022 (Centre Scolaire Bas-de-la-Fin)	- 2'000'000.00	- 2
9221.31	B.C.V. E 5306.02.81, Crédit Construction Collège Platane		
9221.35991	B.C.V. S 5344.15.72, Avance à Terme Fixe au 31.03.2021	- 624'000.00	
9221.35994	B.C.V. S 5344.15.72, Avance à Terme Fixe au 31.03.2025		
9221.3696	B.C.V. S 5394.49.38, Avance à Terme Fixe au 31.12.2021	- 80'000.00	
9221.3793	B.C.V. A 5408.94.79, Acquisition parcelle RF 520 "Poste"	- 725'275.00	
9221.3797	B.C.V. A 5408.94.79, Acquisition parcelle RF 520 "Poste"		
9221.3993	B.C.V. U 5436.01.93, Avance à Terme Fixe au 31.07.2028		
9221.398	B.C.V. U 5436.01.93, Avance à Terme Fixe au 31.07.2028		
921.41	C.I.P. 301502.1, Avance à Terme Fixe au 29.07.20		



## Lien entre investissements et emprunts



→ Pas de correspondance 1:1 entre les investissements et les emprunts



# Endettement net par habitant

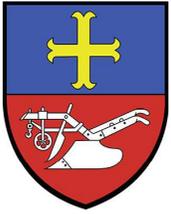
---

- Calcul =  $\frac{\text{Engagements} - \text{patrimoine financier}}{\text{nombre d'habitants}}$

- Froideville ① =  $\frac{10'037'016}{2'673} = 3'755$

- Moyenne du Canton ② = 3'938 ③

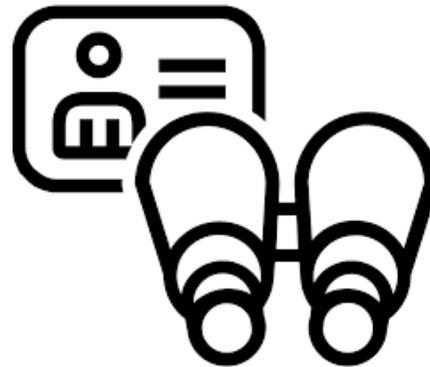
① = 2021    ② = 2020    ③ = avec Lausanne

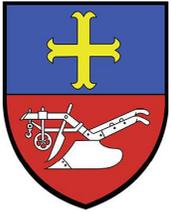


# La gestion financière communale

---

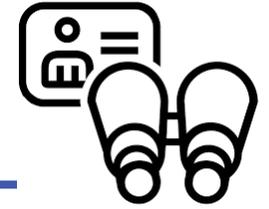
- **3<sup>ème</sup> partie :**  
**Divers**

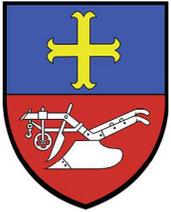




# Fiscalité

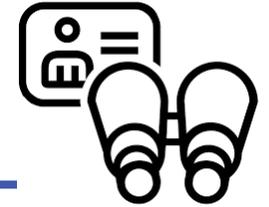
---





# Fiscalité

---



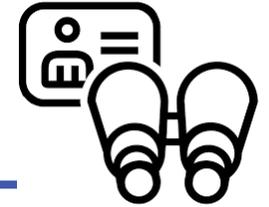
- Buts des recettes fiscales :
  - Couvrir les charges
  - Permettre de nouveaux investissements
  - Contenir l'endettement

➔ Equité intergénérationnelle

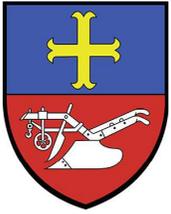


# Fiscalité

---

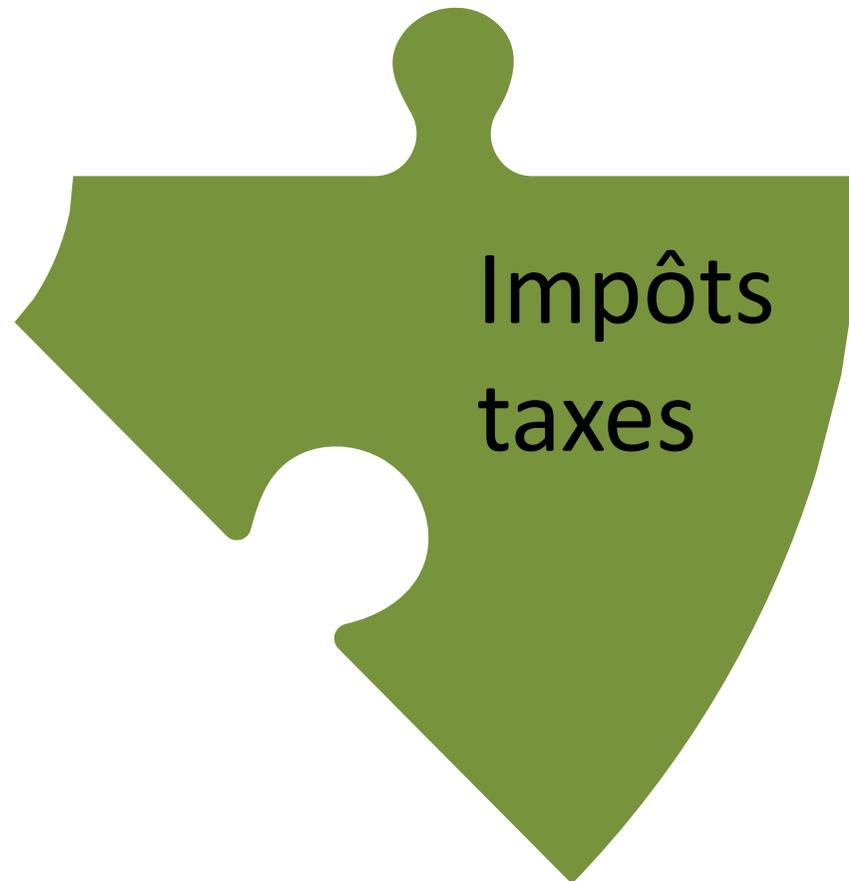
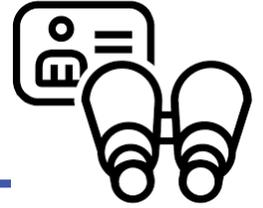


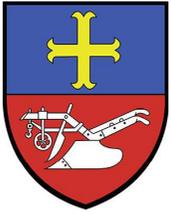
- Point d'impôt =  $\frac{\textit{Recettes fiscales}}{\textit{Taux d'impôt}}$
- Froideville =  $\frac{5'961'229}{72} = 82'795$



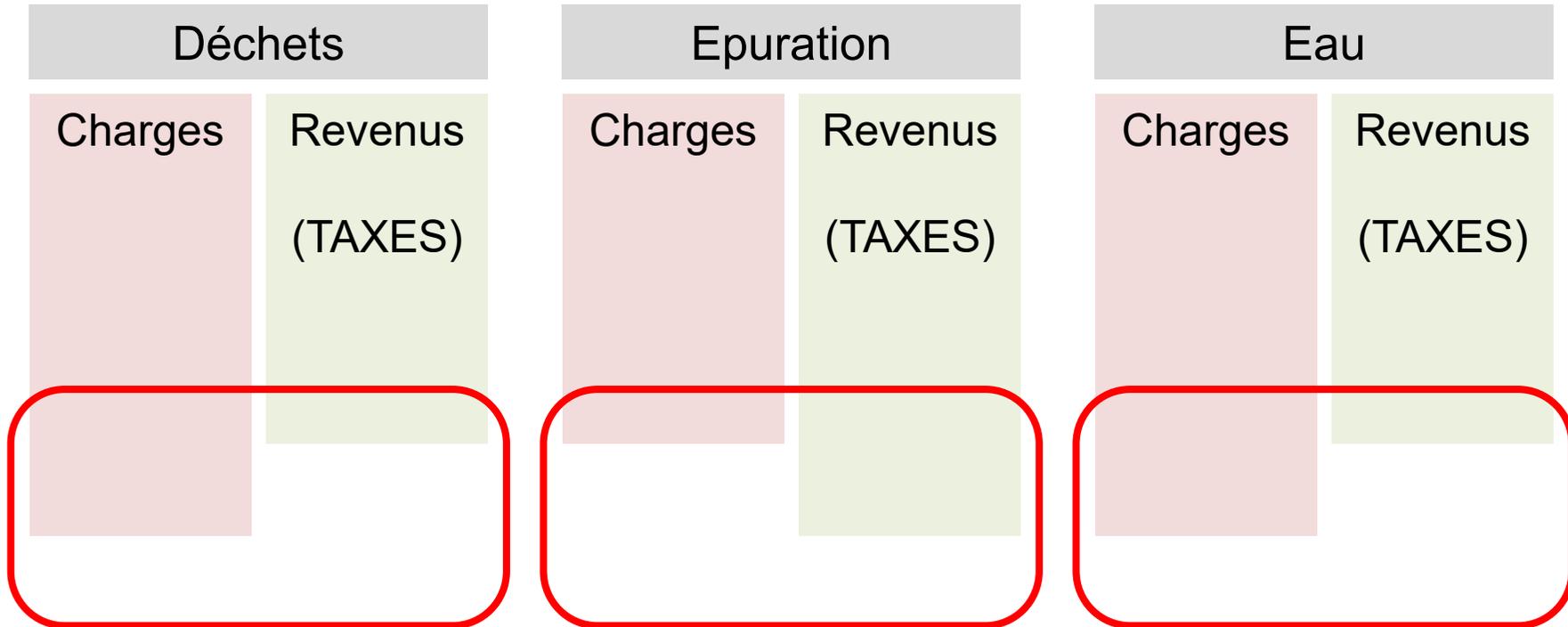
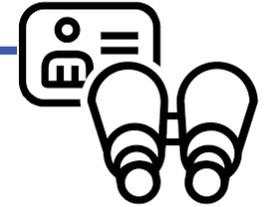
# Taxes

---

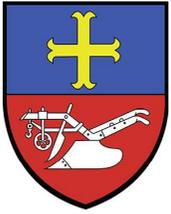




# Taxes

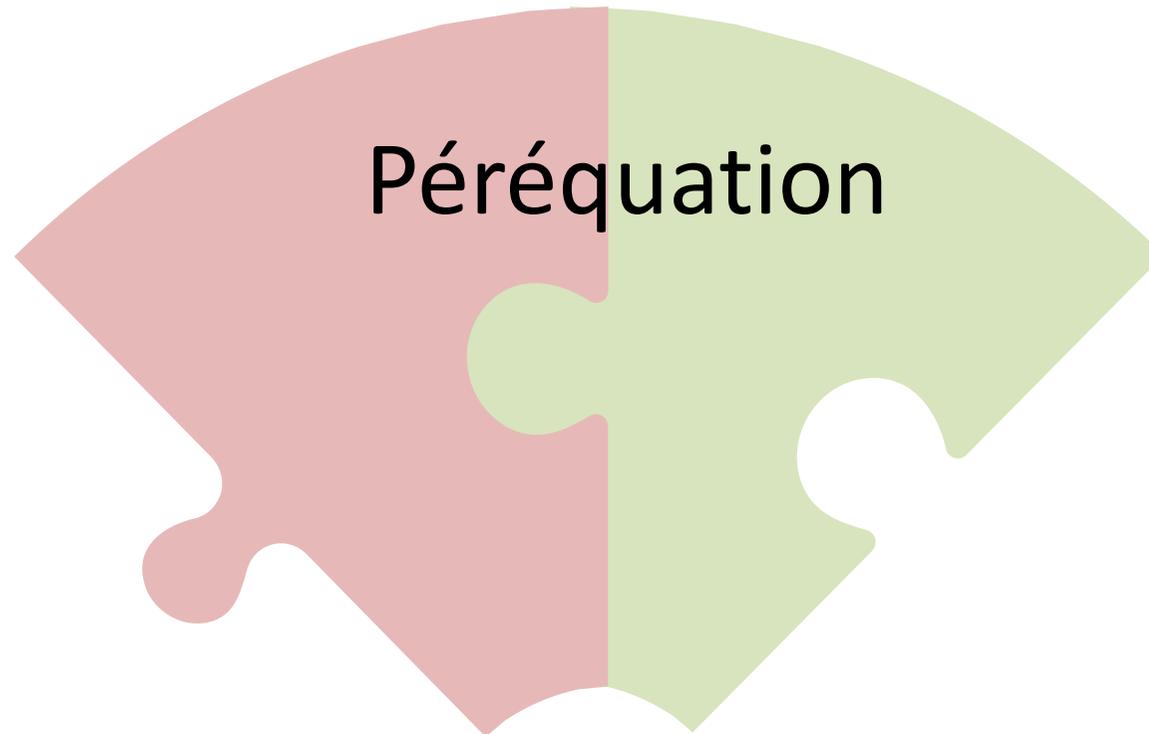
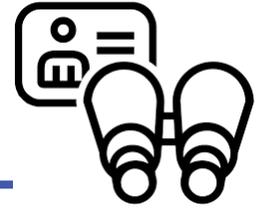


Degré de couverture des charges



# Péréquation

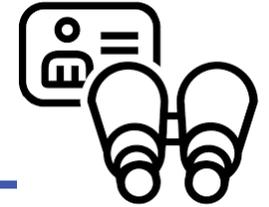
---



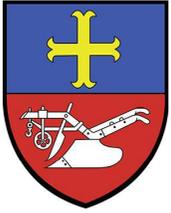


# Péréquation

---

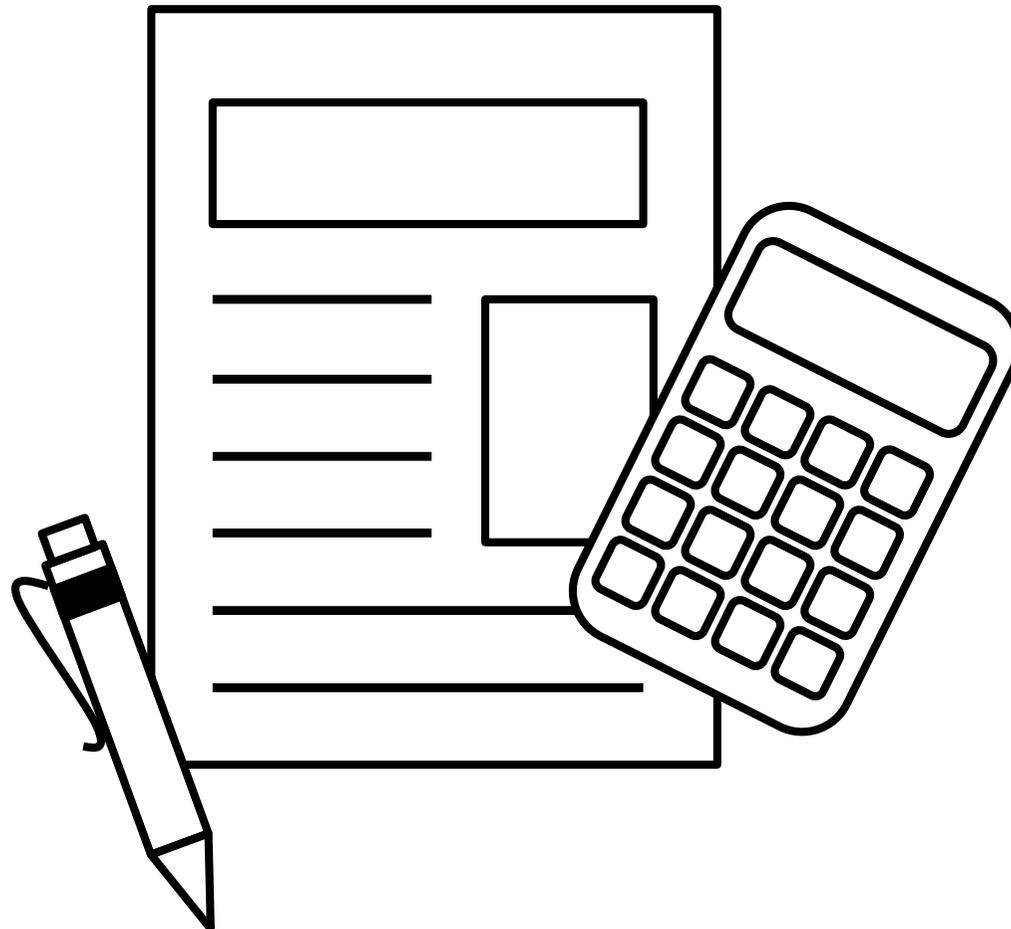
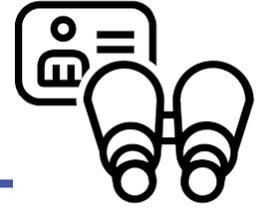


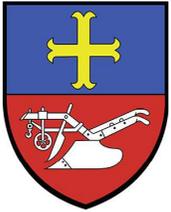
- Equilibre des ressources financières entre Communes
- Facteurs déterminants :
  - Point d'impôt par habitant
  - Recettes conjoncturelles
  - Dépenses thématiques



# MCH2

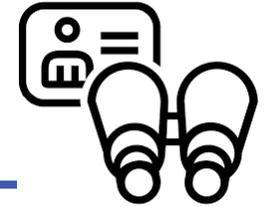
---





# MCH2

---

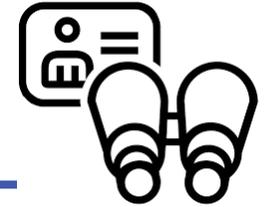


- **M**odèle **C**omptable **H**armonisé
- Buts :
  - Comparaison des Communes
  - Consolidation cantonale
- ➔ Plan comptable imposé
- ➔ Règles comptables imposées



# MCH2 - Nouveautés

---

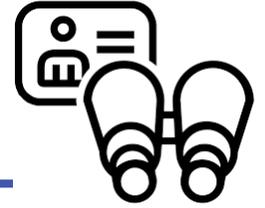


- Nouveau plan comptable
- Nouveaux principes comptables  
→ p.ex. réévaluation des actifs



# MCH2 - Mise en œuvre

---



- Dernier délai : 01.01.2027



QUESTIONS





# Bibliographie

---



«Gestion Financière Communale, manuel d'introduction», Union des Communes Vaudoises, 2<sup>ème</sup> édition, décembre 2020

«La péréquation en questions, 2021», Union des Communes Vaudoises, Octobre 2020

«Comprendre et gérer les finances de ma collectivité», Nils Soguel, EPFL Press, 2020